EKONOMICKÁ KAUZA SPIS

Pegasus převzal Smartwings a ČSA

ÚOHS povolil spojení se závazky



Ilustrace: Letadla na pražském letišti a úřední složka (AI, stylizovaná) · KAUZY. / Gemini

AI Text píše umělá inteligence z uvedených zdrojů · jak pracujeme

Ekonomika · pilot: kauzy firem, trhů a veřejných peněz vedeme i jako samostatnou rubriku. Všechny ekonomické kauzy

Turecká skupina Pegasus Airlines koupila České aerolinie a s nimi Smartwings, největší českou leteckou společnost; převzetí dokončila 1. 10. 2026, při podpisu v prosinci 2025 se hodnota transakce včetně pohledávek dosavadních akcionářů uváděla na 154 milionů eur, zhruba 3,8 miliardy korun. Úřad pro ochranu hospodářské soutěže spojení povolil se závazky, které Pegasus sám navrhl: musí zdarma nabídnout své sloty na lince Praha–Antalya jiným aerolinkám a v letních sezónách 2027 až 2029 na ní nesmí pravidelně létat. Generálním ředitelem a finanční ředitelkou Smartwings se stali manažeři z Pegasu.

STAV Povolení ÚOHS je pravomocné od 12. 9. 2026, řízení o spojení tím skončilo a běží plnění závazků, o kterém má Pegasus úřadu podávat zprávy. Čeká se, které aerolince Pegasus převede své sloty na lince Praha–Antalya, případně zda se jich vzdá; v letních sezónách 2027 až 2029 pak Smartwings smí pro pravidelné lety na lince využít nejvýš 17 letových frekvencí.

CO BUDE DÁL 28. 3. 2027 · Začíná letní sezóna 2027: Pegasus podle závazků nesmí na lince Praha–Antalya létat pravidelně

↓ POSLEDNÍ POHYB · 7. 10.

Smartwings nahradily představenstvo a dozorčí radu správní radou

FÁZE KAUZY · 6/6 — PRAVOMOCNĚ

PODNĚT | ŘÍZENÍ | ŽALOBA | SOUD | ROZHODNUTÍ | PRAVOMOCNĚ

pravomocné, závazky platí do 2029

PROČ TO SLEDUJEME

Převzetím přechází největší česká letecká společnost pod tureckého vlastníka a podmínky ÚOHS mají udržet konkurenci na pravidelné lince Praha–Antalya, kde podle úřadu významnou část letenek nakupují cestovní kanceláře pro své klienty.

EKONOMIKA SPISU · LHŮTY, ČÍSLA, VEŘEJNÉ PENÍZE

LHŮTY ŘÍZENÍ

30. 10. 2027 Letní sezóna 2027: Pegasus nesmí létat pravidelně Praha–Antalya, Smartwings nejvýš 17 frekvencí

28. 3. až 30. 10. 2027 · závazek z rozhodnutí ÚOHS · zbývá 345 dní · porušení je přestupek s pokutou až 10 milionů Kč nebo 10 % obratu a ÚOHS může povolení zrušit · rozhodnutí ÚOHS-S0312/2026/KS, bod 3 výroku

30. 11. 2027 Zpráva Pegasu ÚOHS o plnění závazků za sezónu 2027

do měsíce po konci sezóny · závazek z rozhodnutí ÚOHS · zbývá 376 dní · rozhodnutí ÚOHS-S0312/2026/KS, bod 5 výroku

27. 11. 2029 Stejná omezení v sezónách 2028 a 2029; poslední zpráva ÚOHS

sezóny 26. 3. až 28. 10. 2028 a 25. 3. až 27. 10. 2029 · závazek z rozhodnutí ÚOHS · zbývá 1104 dní · rozhodnutí ÚOHS-S0312/2026/KS, body 3 a 5 výroku

bez data Nabídka a převod slotů Praha–Antalya jiné aerolince a první zpráva o jednáních

termíny jsou v rozhodnutí začerněné jako obchodní tajemství · obchodní tajemství · když převod nevyjde, Pegasus se slotů vzdá · rozhodnutí ÚOHS-S0312/2026/KS, body 1, 2 a 4 výroku

Lhůty podle zákona a podle rozhodnutí úřadů a soudů, ne náš odhad. Pořádková lhůta: úřad nebo soud ji má dodržet, její překročení ale nemá přímý následek.

ČÍSLA FIREM · ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Smartwings, a.s.

Tržby 2024: 24 818 mil. Kč (+20 % proti 2023), čistý zisk 156 mil. Kč.

mil. Kč	2020	2021	2022	2023	2024
Tržby	4 416	8 260	19 368	20 616	24 818
Provozní výsledek	−2 062	753	766	430	10,1
Čistý zisk / ztráta	−2 513	631	478	288	156
Vlastní kapitál	−853	−221	259	547	1 024
Cizí zdroje (dluhy a rezervy)	6 583	6 114	6 199	6 161	5 151
Zaměstnanci (průměr)	1 073	836	1 150	1 433	1 652
Čistá marže (zisk / tržby)	*−56,9 %*	*7,6 %*	*2,5 %*	*1,4 %*	*0,6 %*
Cizí zdroje / aktiva	*112,6 %*	*101,6 %*	*93,3 %*	*89,2 %*	*78,1 %*

České aerolinie a.s.

Ve Sbírce listin jsme nenašli účetní závěrku za rok 2024. Firmy zapsané v obchodním rejstříku je mají uložit nejpozději do 12 měsíců od konce účetního období (§ 21a zákona o účetnictví).

Tržby 2023: 801 mil. Kč (−51 % proti 2020), čistý zisk 403 mil. Kč.

mil. Kč	2019	2020	2023
Tržby	8 540	1 643	801
Provozní výsledek	93,4	−2 344	417
Čistý zisk / ztráta	12,5	−2 680	403
Vlastní kapitál	917	−1 753	787
Cizí zdroje (dluhy a rezervy)	2 742	3 179	275
Zaměstnanci (průměr)	646	446	133
Čistá marže (zisk / tržby)	*0,1 %*	*−163,1 %*	*50,4 %*
Cizí zdroje / aktiva	*66,1 %*	*220,2 %*	*24,0 %*

Prague City Air s.r.o.

Ve Sbírce listin jsme nenašli účetní závěrku za roky 2023–2024. Firmy zapsané v obchodním rejstříku je mají uložit nejpozději do 12 měsíců od konce účetního období (§ 21a zákona o účetnictví).

Tržby 2022: 0,0 mil. Kč, čistý ztráta 0,2 mil. Kč.

mil. Kč	2021	2022
Tržby	0,0	0,0
Provozní výsledek	0,0	−0,0
Čistý zisk / ztráta	0,0	−0,2
Vlastní kapitál	0,0	22,8
Cizí zdroje (dluhy a rezervy)	0,0	0,0
Zaměstnanci (průměr)	–	–
Čistá marže (zisk / tržby)	–	–
Cizí zdroje / aktiva	*0,0 %*	*0,0 %*

Individuální účetní závěrky ze Sbírky listin (odkaz je u roku). Čísla z výkazů vytáhla AI; kontrolujeme, že aktiva se rovnají pasivům a že údaj sedí i ve srovnávacím sloupci následující závěrky; namátková kontrola 36 údajů proti PDF seděla. U firem, které vykazují podle IFRS, jsou cizí zdroje závazky celkem. Marže a poměr cizích zdrojů jsou náš výpočet.

VEŘEJNÉ PENÍZE · REGISTR SMLUV

Smartwings, a.s.

Od 1. 1. 2023 smluvní stranou 95 smluv s veřejnými institucemi, z toho 11 dodatků a změn. Smlouvy s uvedenou hodnotou (47, bez dodatků) dávají dohromady **10,4 mil. Kč**.

Podle roku zveřejnění: 2023: 22 smluv, 5,5 mil. Kč · 2024: 14 smluv, 0,6 mil. Kč · 2025: 29 smluv, 1,9 mil. Kč · 2026: 30 smluv, 2,3 mil. Kč

Nejvíc: MV - generální ředitelství HZS ČR (3 smlouvy, 4,9 mil. Kč); Úřad práce ČR - krajská pobočka pro hl. m. Prahu (Úřad práce České republiky) (6 smluv, 0,6 mil. Kč); Základní škola a Mateřská škola Kladno, Norská 2633 (3 smlouvy, 0,6 mil. Kč); Gymnázium Luďka Pika, Plzeň, Opavská 21 (2 smlouvy, 0,6 mil. Kč); Střední průmyslová škola stavební, Opava, příspěvková organizace (2 smlouvy, 0,3 mil. Kč)

Největší: Poskytnutí přepravy osob, jejich zavazadel, nákladu a s tím souvisejících služeb (MV - generální ředitelství HZS ČR, 2,1 mil. Kč, 20. 2. 2023)
Všechny smlouvy v Registru smluv →

České aerolinie a.s.

Od 1. 1. 2023 smluvní stranou 15 smluv s veřejnými institucemi. Smlouvy s uvedenou hodnotou (10, bez dodatků) dávají dohromady **1,2 mil. Kč**.

Podle roku zveřejnění: 2023: 7 smluv, 0,3 mil. Kč · 2024: 6 smluv, 0,7 mil. Kč · 2025: 1 smlouva · 2026: 1 smlouva, 0,1 mil. Kč
Nejvíc: Gymnázium Luďka Pika, Plzeň, Opavská 21 (1 smlouva, 0,3 mil. Kč); Slovanské gymnázium, Olomouc, tř. Jiřího z Poděbrad 13 (2 smlouvy, 0,2 mil. Kč); Masarykovo gymnázium, Příbor, příspěvková organizace (2 smlouvy, 0,2 mil. Kč); Gymnázium, Šumperk, Masarykovo náměstí 8 (2 smlouvy, 0,1 mil. Kč); Základní škola a Mateřská škola Emy Destinnové, Praha 6, náměstí Svobody 3/930 (1 smlouva, 0,1 mil. Kč)
Největší: Objednávka 24/2024 (Gymnázium Luďka Pika, Plzeň, Opavská 21, 0,3 mil. Kč, 29. 5. 2024)
Všechny smlouvy v Registru smluv →

Bez smluv v registru od roku 2023: Prague City Air s.r.o..

Hodnoty tak, jak je zveřejnily úřady (většinou bez DPH, u části smluv s DPH). Registr neříká, kdo komu platí, a rámcové smlouvy mívají jen odhadní hodnotu. Dodatky a změny smluv do součtu nepočítáme, protože často opakují hodnotu celé původní smlouvy; smlouvy v cizí měně nesčítáme.

SPIS V ČASE · 7 událostí

CO PŘIJDE

VÝHLED

Co sledovat dál

Pegasus má podle závazků v termínu, který je v rozhodnutí obchodním tajemstvím, podat ÚOHS zprávu o jednáních s aerolinkami o převodu slotů na lince Praha–Antalya a vždy do měsíce po skončení letních sezón 2027 až 2029 zprávu o tom, jak plní omezení letů na této lince.

⏳ termín zatím neznámý — hlídáme

ZA 345 DNÍ

⚖ Konec letní sezóny 2027: do měsíce má Pegasus podat ÚOHS zprávu o plnění závazků

sobota 30. října 2027

ZA 129 DNÍ

⚖ Začíná letní sezóna 2027: Pegasus podle závazků nesmí na lince Praha–Antalya létat pravidelně

neděle 28. března 2027

● TEĎ · ČTVRTEK 19. LISTOPADU 2026

CO SE STALO

7. 10.

Smartwings nahradily představenstvo a dozorčí radu správní radou

ÚŘEDNÍ ZDROJ · Městský soud v Praze (obchodní rejstřík)

Do obchodního rejstříku byla 7. 10. 2026 zapsána změna systému řízení Smartwings: představenstvo a dozorčí radu nahradila tříčlenná správní rada, jejíž členové působí od 1. 10. 2026. Předsedá jí Salvatore Sciacchitano, v letech 2020 až 2025 předseda Rady ICAO; dalšími členy jsou Mehmet Tevfik Nane a generální ředitelka Pegasus Airlines Güliz Öztürková. ČTK o změně informovala 12. 10. 2026.

ČTK | Městský soud v Praze (obchodní rejstřík) ×2

3. 10.

Generálním ředitelem Smartwings je Emre Pekesen z Pegasu

2 NEZÁVISLÉ REDAKCE

Generálním ředitelem Smartwings se po převzetí stal Emre Pekesen, který nahradil Romana Vika; finanční ředitelkou je Nur Karabacaková místo Jiřího Jurána. Oba dosud působili v Pegasus Airlines, Pekesen tam byl mimo jiné skupinovým ředitelem prodeje a plánování sítě. Smartwings to podle ČTK oznámily na síti LinkedIn.

Novinky.cz · iROZHLAS · Seznam Zprávy

1. 10.

Pegasus dokončil převzetí ČSA a Smartwings

1 REDAKCE

Turecká Pegasus Airlines podle mluvčí Smartwings Vladimíry Dufkové 1. 10. 2026 dokončila převzetí Českých aerolinií a skupiny Smartwings, největší české letecké společnosti, po získání všech nezbytných regulatorních schválení. Hodnota transakce je podle dřívějších informací ČTK zhruba 3,8 miliardy korun. Smartwings budou podle mluvčí dál působit pod svou značkou. Spoluzakladatel Smartwings Jiří Šimáně označil Pegasus za správného partnera pro další růst.

Novinky.cz · Seznam Zprávy

12. 9.

Povolení spojení nabylo právní moci

ÚŘEDNÍ ZDROJ · Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

Rozhodnutí ÚOHS o povolení spojení se závazky nabylo podle sbírky rozhodnutí úřadu právní moci 12. 9. 2026. Rozklad k předsedovi úřadu mohl účastník řízení podat do 15 dnů od oznámení rozhodnutí.

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

11. 9.

ÚOHS zveřejnil povolení se závazky, rozhodnutí ještě nebylo pravomocné

ÚŘEDNÍ ZDROJ · Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

Úřad o povolení informoval v tiskové zprávě; rozhodnutí podle ní ještě nebylo pravomocné, protože neuplynula lhůta pro rozklad. Problém úřad shledal na trhu pravidelných přímých letů Praha–Antalya v letní sezóně, kde by spojením vzniklý dopravce měl velmi vysoký podíl. Závazek má podle místopředsedy ÚOHS Kamila Nejezchleba umožnit konkurentům rychle získat přístup k letištním slotům v Praze a Antalyi.

iROZHLAS · Novinky.cz · Seznam Zprávy · ČT24 · Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

27. 8.

ÚOHS povolil spojení se závazky: Pegasus musí nabídnout své sloty na lince Praha–Antalya

ÚŘEDNÍ ZDROJ · Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

ÚOHS 27. 8. 2026 spojení povolil za podmínky splnění závazků, které Pegasus sám navrhl. Pegasus musí zdarma nabídnout převod všech slotů v Praze a Antalyi, které v létě 2026 využíval pro pravidelné lety na této lince, a oslovit nejméně sedm aerolinek; nabyvatel je smí využít jen pro pravidelné lety na lince Praha–Antalya. Když se převod nepodaří, musí se slotů vzdát. V letních sezónách 2027 až 2029 Pegasus na lince nesmí létat pravidelně a Smartwings smí pro pravidelné lety na ní využít nejvýš 17 letových frekvencí. Lhůty převodu jsou v rozhodnutí obchodním tajemstvím. Bez závazků by podle úřadu měl spojený dopravce na lince v létě podíl 55 až 75 %.

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže ×2

4. 5.

ÚOHS zahájil řízení o převzetí Českých aerolinií Pegasem

ÚŘEDNÍ ZDROJ · Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže zahájil 4. 5. 2026 na návrh firmy Pegasus Europe B.V., kterou kontroluje turecký provozovatel aerolinky Pegasus Airlines, řízení o povolení spojení s Českými aeroliniemi, které kontrolují Smartwings (sp. zn. ÚOHS-S0312/2026/KS). Prodávajícím akcií ČSA je podle rozhodnutí úřadu společnost Prague City Air, přes kterou skupinu Smartwings podle ÚOHS společně kontrolovaly tři fyzické osoby; zpráva ČTK na ČT24 ji označuje za firmu podnikatelů Jiřího Šimáného a Romana Vika. Dohodu o prodeji Pegasus podle ČTK oznámil v prosinci 2025; celková hodnota transakce včetně pohledávek dosavadních akcionářů činila 154 milionů eur, zhruba 3,8 miliardy korun, a konečná cena se podle kupní smlouvy mohla při vypořádání změnit.

Novinky.cz | ČT24 | Úřad pro ochranu hospodářské soutěže ×2

OTEVŘENÉ OTÁZKY

- Které aerolince Pegasus převede sloty na lince Praha–Antalya, nebo se jich nakonec vzdá?
- Začne od letní sezóny 2027 létat pravidelně mezi Prahou a Antalyí jiný dopravce místo Pegasu?
- Co převzetí Pegasem změní na linkách, cenách a službách Smartwings z Prahy?

OSOBY V KAUZE

Kamil Nejezchleb
místopředseda ÚOHS; rozhodnutí o povolení spojení podepsal a za úřad ho veřejně komentoval

Emre Pekesen
generální ředitel Smartwings od října 2026 (nahradil Romana Vika), dříve manažer Pegasus Airlines; podle obchodního rejstříku od 1. 10. 2026 člen správní rady Českých aerolinií

Roman Vik
dosavadní generální ředitel Smartwings, v říjnu 2026 ho nahradil Emre Pekesen; firmu Prague City Air, která je podle ÚOHS v transakci prodávajícím, označuje ČT24 za firmu jeho a Jiřího Šimáného

Jiří Šimáně
spoluzakladatel Smartwings, Pegasus označil za správného partnera pro budoucí růst; firmu Prague City Air, která je podle ÚOHS v transakci prodávajícím, označuje ČT24 za firmu jeho a Romana Vika

SPIS V ČÍSLECH

199
DNÍ BĚŽÍ

7
UDÁLOSTÍ

15
ZDROJOVÝCH ČLÁNKŮ

7
MÉDIÍ

V KAUZE JDE O
při podpisu v prosinci 2025 uváděná hodnota 154 milionů eur (zhruba 3,8

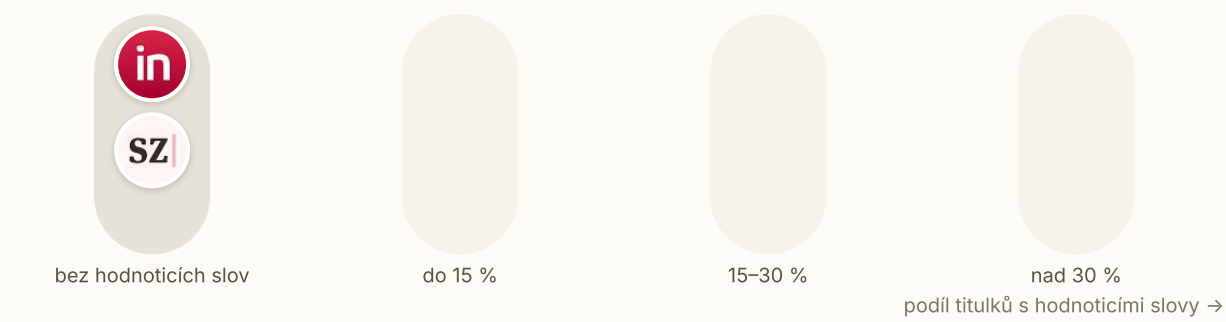
miliardy korun) včetně pohledávek dosavadních akcionářů; konečná cena se mohla při vypořádání změnit

FAKTA × MÉDIA · JAK O KAUZE PÍŠÍ REDAKCE

Psalo 5 médií · první: **Novinky.cz** (4. 5.)

JAK PSALI

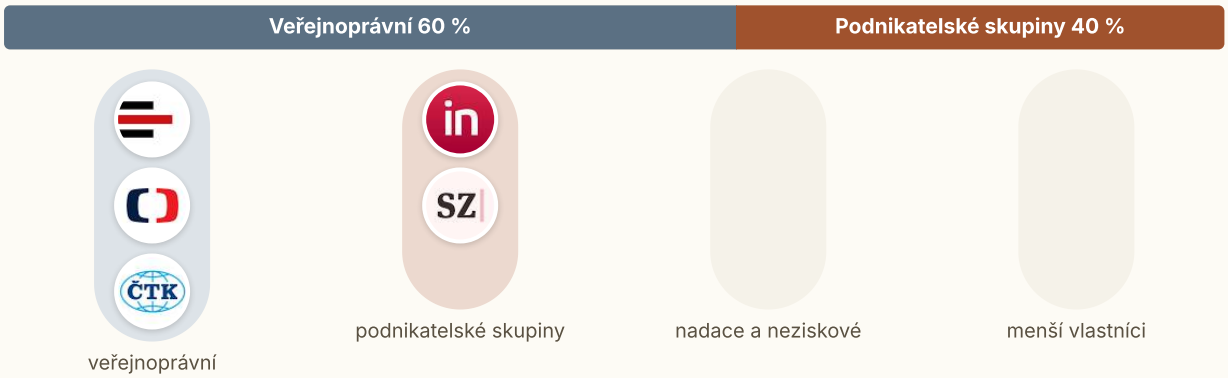
• 100 % titulků je věcných, 0 % s hodnoticími slovy



Do 2 titulků:

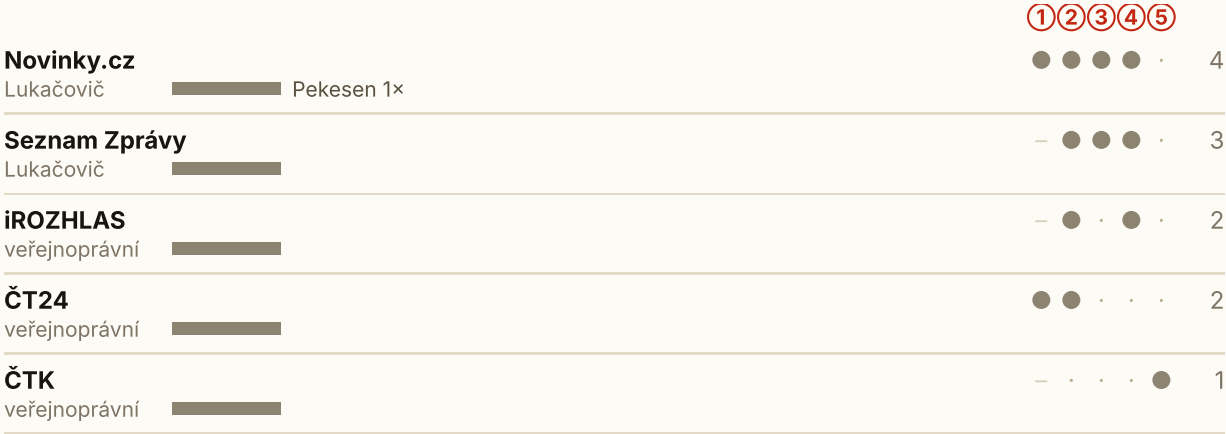
KDO O KAUZE PSAL

• 60 % redakcí: veřejnoprávní



KDO PSAL O KTERÉ UDÁLOSTI

Kdo psal o posledních 5 událostech spisu a jakým titulkem (12 titulků od 4. 5.). Počítá program, nehodnotí, kdo má pravdu.



● věcně ◆ hlas aktéra ▲ hodnoticí slova · nenašli – nesledováno · lišta = tón všech titulků redakce

▶ **Sloupce ①–⑤: které události**

Tón 12 titulků: 100 % věcně · 0 % s hlasem aktéra · 0 % s hodnoticími slovy

Koho titulky jmenují: Pekesen 1×

▶ **Podrobně po redakcích**

Slepá místa týdne →

▶ **Všechny články podle redakcí**

Počty článků vycházejí z našeho monitoringu. Profily médií jsou orientační — více v sekci Zdroje.

🔒 **PRO PŘEDPLATITELE SPISU**

Upozornění do hodiny
Na tuhle i další kauzy bez limitu. Od 1. 12. zdarma jen jednou denně a nejvýš na 3 kauzy.

Média pod lupou
Kdo kauzy v listopadu hlídal, kdo mlčel a čí ty redakce jsou, rozebereme 1. 12. O téhle kauze v listopadu zatím žádná sledovaná redakce nepsala.

Peníze aktérů
3 subjekty z kauzy hlídáme v rejstřících. Změnu pošleme předplatitelům e-mailem hned, jak ji najdeme (od prosince).

Předplatit Spis · 99 Kč měsíčně

Spis, časová osa a zdroje zůstávají zdarma.

SUBJEKTY V KAUZE

Smartwings, a.s. IČO 25663135
sídlo: K letišti 1068/30, Ruzyně, 16100 Praha 6
statutární orgán: SALVATORE SCIACCHITANO (Předseda správní rady), MEHMET TEVFIK NANE (Místopředseda správní rady), GÜLIZ ÖZTÜRK (Člen správní rady)
smluv v registru: 159 · poslední 16. 10. 2026: Letenky Španělsko - Erasmus + - Lucie Pavlíčková
Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

České aerolinie a.s. IČO 45795908
sídlo: K letišti 1068/30, Ruzyně, 16100 Praha 6
statutární orgán: EMRE PEKESEN (Člen správní rady), MAHMUT BARBAROS KUBATOĞLU (Předseda správní rady)
INSOLVENČNÍ ŘÍZENÍ · INS 3628 / 2021
smluv v registru: 105 · poslední 17. 6. 2026: objednávka - letecká přeprava do Madridu a zpět (13 osob) Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

Prague City Air s.r.o. IČO 14191814
sídlo: Václavské náměstí 815/53, Nové Město, 11000 Praha 1
statutární orgán: PETRA NAVRÁTILOVÁ (jednatel), LUDVÍK MACHÁČEK (jednatel)
smluv v registru: 0 Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

Údaje z ARES, insolvenčního rejstříku a Registru smluv; obnovujeme denně, změny hlásíme jako události s úředním zdrojem.