EKONOMICKÁ KAUZA SPIS




Ilustrace: Depo popelářských vozů s kontejnery a stojanem nafty (AI, stylizovaná) · KAUZY. / Gemini

AI Text píše umělá inteligence z uvedených zdrojů · jak pracujeme

**Ekonomika · pilot:** kauzy firem, trhů a veřejných peněz vedeme i jako samostatnou rubriku. Všechny ekonomické kauzy

Dánská skupina Marius Pedersen prodává své odpadové aktivity v Česku a na Slovensku francouzské skupině Paprec; cenu firmy nezveřejnily, odborníci ji podle HN.cz odhadovali zhruba na 15 miliard korun. Marius Pedersen podle ČTK zajišťuje nakládání s odpady pro téměř 2000 samosprávných celků a obchod ještě musí schválit antimonopolní úřady. Popelářská firma SOP Marius Pedersen mezitím podle Českého rozhlasu kvůli drahé naftě chystá obcím na Pardubicku palivový příplatek ke svozu odpadu.

STAV Firmy podpis dohody o prodeji odpadového byznysu Paprecu oznámily 12. 10. 2026 a dokončení obchodu podle Seznam Zpráv čekají v nadcházejících měsících, až úřady v Česku a na Slovensku uzavřou šetření a budou splněny další regulační podmínky. Jiný obchod Marius Pedersen a.s. — převzetí kontroly nad Teplárnou Zlín od skupiny Sev.en — už 16. 11. 2026 povolil ÚOHS.

CO BUDE DÁL Posouzení spojení Paprec a Marius Pedersen antimonopolními úřady v Česku a na Slovensku

↓ POSLEDNÍ POHYB · 16. 11. **ÚOHS povolil nákup Teplárny Zlín firmou Marius Pedersen**

FÁZE KAUZY · 1/6 — PODNĚT

PODNĚT | ŘÍZENÍ | ŽALOBA | SOUD | ROZHODNUTÍ | PRAVOMOCNĚ

podepsáno, čeká na antimonopolní úřady

PROČ TO SLEDUJEME

Marius Pedersen podle ČTK zajišťuje nakládání s odpady pro téměř 2000 samosprávných celků, takže se změna vlastníka týká svozu odpadu v mnoha obcích.

## EKONOMIKA SPISU · LHŮTY, ČÍSLA, VEŘEJNÉ PENÍZE

### LHŮTY ŘÍZENÍ

**po podání návrhu** Paprec a Marius Pedersen: ÚOHS v 1. fázi, až firmy podají návrh

30 dnů od zahájení řízení (o 15 dnů déle se závazky) · když ÚOHS nestihne, platí, že spojení povolil · § 16 zákona č. 143/2001 Sb.

**po podání návrhu** Paprec a Marius Pedersen: 2. fáze, pokud ÚOHS oznámí, že pokračuje

5 měsíců od zahájení řízení · když ÚOHS nestihne, platí, že spojení povolil · § 16 odst. 5 zákona č. 143/2001 Sb.

Lhůty podle zákona a podle rozhodnutí úřadů a soudů, ne náš odhad. Pořádková lhůta: úřad nebo soud ji má dodržet, její překročení ale nemá přímý následek.

### CENA OBCHODU · NÁŠ VÝPOČET

| | |
|---|---|
| Cena | nezveřejněna; podle zdrojů z byznysových kruhů (Seznam Zprávy) se blížila 17–19,5 miliardě korun |
| Roční tržby kupovaného byznysu | zhruba 9,7 miliardy korun ročně (400 milionů eur, podle Seznam Zpráv) |
| Cena / roční tržby | **≈ 1,88×** |

Poměr říká, za kolikanásobek ročních tržeb se byznys prodává. Počítáme z čísel, která spis cituje; cena je jen odhad, takže odhad je i poměr. Jde o celý česko-slovenský byznys skupiny; samotná Marius Pedersen a.s. měla podle účetní závěrky za rok 2025 tržby 5,2 miliardy korun.

### ČÍSLA FIREM · ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

**Marius Pedersen a.s.**

Tržby 2025: 5 192 mil. Kč (+5 % proti 2024), čistý zisk 690 mil. Kč.

| mil. Kč | 2021 | 2022* | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Tržby | 4 137 | 4 084 | 4 356 | 4 936 | 5 192 |
| Provozní výsledek | 538 | 435 | 561 | 724 | 617 |
| Čistý zisk / ztráta | 597 | 551 | 707 | 805 | 690 |
| Vlastní kapitál | 1 885 | 1 636 | 2 343 | 2 449 | 2 591 |
| Cizí zdroje (dluhy a rezervy) | 2 220 | 2 542 | 2 614 | 2 913 | 3 801 |
| Zaměstnanci (průměr) | 1 744 | 1 767 | 1 759 | 1 811 | 1 862 |
| *Čistá marže (zisk / tržby)* | *14,4 %* | *13,5 %* | *16,2 %* | *16,3 %* | *13,3 %* |
| *Cizí zdroje / aktiva* | *54,1 %* | *60,8 %* | *52,7 %* | *54,3 %* | *59,4 %* |

* U tohoto roku neprošla kontrola (aktiva se nerovnají pasivům, nebo se údaj liší od srovnávacího sloupce v následující závěrce, třeba po přepočtu). Ber ho s rezervou.

**SOP a.s.**

Tržby 2025: 126 mil. Kč (+9 % proti 2024), čistý zisk 36,6 mil. Kč.

| mil. Kč | 2021 | 2022* | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Tržby | 83,4 | 91,1 | 102 | 115 | 126 |
| Provozní výsledek | 26,7 | 29,9 | 33,5 | 39,1 | 44,9 |
| Čistý zisk / ztráta | 21,7 | 25,4 | 28,9 | 32,4 | 36,6 |
| Vlastní kapitál | 64,6 | 72,9 | 81,9 | 94,3 | 111 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Cizí zdroje (dluhy a rezervy) | 13,1 | 12,8 | 10,9 | 13,5 | 12,6 |
| Zaměstnanci (průměr) | 47 | 47 | 50 | 52 | 55 |
| *Čistá marže (zisk / tržby)* | *26,0 %* | *27,8 %* | *28,3 %* | *28,2 %* | *29,2 %* |
| *Cizí zdroje / aktiva* | *16,9 %* | *15,0 %* | *11,7 %* | *12,5 %* | *10,2 %* |

* U tohoto roku neprošla kontrola (aktiva se nerovnají pasivům, nebo se údaj liší od srovnávacího sloupce v následující závěrce, třeba po přepočtu). Ber ho s rezervou.

**Teplárna Zlín s.r.o.**

Tržby 2025: 994 mil. Kč (+6 % proti 2024), čistý zisk 123 mil. Kč.

| mil. Kč | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| Tržby | 825 | 1 201 | 982 | 938 | 994 |
| Provozní výsledek | 0,0 | 86,0 | −189 | −50,6 | 111 |
| Čistý zisk / ztráta | −0,7 | 69,4 | −176 | −47,7 | 123 |
| Vlastní kapitál | 563 | 633 | 457 | 409 | 332 |
| Cizí zdroje (dluhy a rezervy) | 354 | 302 | 130 | 153 | 285 |
| Zaměstnanci (průměr) | 144 | 144 | 139 | 132 | 134 |
| *Čistá marže (zisk / tržby)* | *−0,1 %* | *5,8 %* | *−17,9 %* | *−5,1 %* | *12,4 %* |
| *Cizí zdroje / aktiva* | *38,6 %* | *32,3 %* | *22,2 %* | *27,3 %* | *46,2 %* |

Individuální účetní závěrky ze Sbírky listin (odkaz je u roku). Čísla z výkazů vytáhla AI; kontrolujeme, že aktiva se rovnají pasivům a že údaj sedí i ve srovnávacím sloupci následující závěrky; namátková kontrola 36 údajů proti PDF seděla. U firem, které vykazují podle IFRS, jsou cizí zdroje závazky celkem. Marže a poměr cizích zdrojů jsou náš výpočet.

VEŘEJNÉ PENÍZE · REGISTR SMLUV

**Marius Pedersen a.s.**

Od 1. 1. 2023 smluvní stranou 2 140 smluv s veřejnými institucemi, z toho 860 dodatků a změn. Smlouvy s uvedenou hodnotou (988, bez dodatků) dávají dohromady **3,2 mld. Kč**.

Podle roku zveřejnění: 2023: 538 smluv, 568 mil. Kč · 2024: 626 smluv, 438 mil. Kč · 2025: 589 smluv, 1,8 mld. Kč · 2026: 387 smluv, 341 mil. Kč

Nejvíc: Statutární město Teplice (85 smluv, 795 mil. Kč); Město Louny (18 smluv, 421 mil. Kč); Město Šternberk (18 smluv, 329 mil. Kč); Město Ostrov (13 smluv, 210 mil. Kč); Technické služby města Mostu a.s. (7 smluv, 196 mil. Kč)

Největší: Smlouva o dílo - Komplexní zajištění svozu odpadu na území Statutárního města Teplice v le (Statutární město Teplice, 479 mil. Kč, 14. 11. 2025)

Všechny smlouvy v Registru smluv →

**SOP a.s.**

Od 1. 1. 2023 smluvní stranou 27 smluv s veřejnými institucemi, z toho 10 dodatků a změn. Smlouvy s uvedenou hodnotou (14, bez dodatků) dávají dohromady **740 mil. Kč**.

Podle roku zveřejnění: 2023: 6 smluv, 100 mil. Kč · 2024: 8 smluv, 361 mil. Kč · 2025: 4 smlouvy, 139 mil. Kč · 2026: 9 smluv, 139 mil. Kč

Nejvíc: Město Přelouč (7 smluv, 739 mil. Kč); Národní zemědělské muzeum, s.p.o. (4 smlouvy, 0,6 mil. Kč); Hamzova odborná léčebna pro děti a dospělé (1 smlouva, 0,3 mil. Kč); Správa a údržba silnic Pardubického kraje (2 smlouvy, 0,1 mil. Kč); Úřad práce ČR - krajská pobočka v Pardubicích - kontaktní pracoviště Pardubice (Úřad práce České republiky) (1 smlouva, 0,1 mil. Kč)

Největší: Smlouva č. 64/02 SOP a.s. (Město Přelouč, 139 mil. Kč, 15. 1. 2025)

Všechny smlouvy v Registru smluv →

**Teplárna Zlín s.r.o.**

Od 1. 1. 2023 smluvní stranou 32 smluv s veřejnými institucemi, z toho 9 dodatků a změn. Smlouvy s uvedenou hodnotou (15, bez dodatků) dávají dohromady **27,5 mil. Kč**.

Podle roku zveřejnění: 2023: 7 smluv, 1,4 mil. Kč · 2024: 10 smluv, 15,1 mil. Kč · 2025: 7 smluv, 1,1 mil. Kč · 2026: 8 smluv, 9,9 mil. Kč
Nejvíc: STEZA Zlín, spol. s r.o. (1 smlouva, 14,7 mil. Kč); statutární město Zlín (11 smluv, 10,9 mil. Kč); Lesy České republiky, s.p. (1 smlouva, 1,1 mil. Kč); Zlínský kraj (4 smlouvy, 0,3 mil. Kč); Správa železnic, státní organizace (3 smlouvy, 0,1 mil. Kč)
Největší: Smlouva p dodávkách tepelné energie č. 130859_1 (STEZA Zlín, spol. s r.o., 14,7 mil. Kč, 27. 1. 2024)
Všechny smlouvy v Registru smluv →

Hodnoty tak, jak je zveřejnily úřady (většinou bez DPH, u části smluv s DPH). Registr neříká, kdo komu platí, a rámcové smlouvy mívají jen odhadní hodnotu. Dodatky a změny smluv do součtu nepočítáme, protože často opakují hodnotu celé původní smlouvy; smlouvy v cizí měně nesčítáme.

## SPIS V ČASE · 7 událostí

CO PŘIJDE

VÝHLED

### Co sledovat dál

Posouzení spojení Paprec a Marius Pedersen antimonopolními úřady v Česku a na Slovensku; po jejich souhlasu a splnění dalších regulačních podmínek strany očekávají dokončení obchodu v nadcházejících měsících.

⏳ termín zatím neznámý — hlídáme

TEĎ · ČTVRTEK 19. LISTOPADU 2026

CO SE STALO

16. 11.

### ÚOHS povolil nákup Teplárny Zlín firmou Marius Pedersen

1 REDAKCE

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže podle Seznam Zpráv povolil, aby společnost Marius Pedersen a.s. převzala od skupiny Sev.en kontrolu nad Teplárnou Zlín; hodnotu transakce strany nezveřejnily.

📍 Zlín — Teplárna Zlín · Seznam Zprávy

11. 11.

### Cena za odpadový byznys se podle zdrojů blížila 20 miliardám Kč

1 REDAKCE

Cena za česko-slovenské odpadové aktivity Marius Pedersen, které kupuje francouzský Paprec, se podle zdrojů z byznysových kruhů, na které se odvolaly Seznam Zprávy, pohybovala mezi 17 a 19,5 miliardami korun — výš, než se dříve odhadovalo. Boj o byznys mezi českými miliardáři a zahraničním kapitálem cenu podle serveru vyhnal nahoru; firmy samotnou cenu nezveřejnily.

Seznam Zprávy

23. 10.

### ÚOHS posuzuje převzetí Teplárny Zlín firmou Marius Pedersen

ÚŘEDNÍ ZDROJ

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže zahájil na návrh společnosti Marius Pedersen a.s. zjednodušené řízení o povolení spojení soutěžitelů (sp. zn. ÚOHS-S0806/2026/KS). Firma má podle oznámení úřadu získat možnost výlučně kontrolovat společnost Teplárna Zlín s.r.o., spojení se týká hlavně výroby elektřiny a tepla a distribuce tepla, elektřiny a zemního plynu. Námitky šlo úřadu poslat do pěti dnů od zveřejnění oznámení. Jediným společníkem Teplárny Zlín je podle obchodního rejstříku Teplárna Kladno s.r.o., kterou stoprocentně vlastní Sev.en Česká energie a.s.

📍 Zlín — Teplárna Zlín · Úřad pro ochranu hospodářské soutěže · Veřejný rejstřík (Ministerstvo spravedlnosti) ×2

19. 10.

### Firma SOP plánuje obcím na Pardubicku palivový příplatek ke svozu odpadu

1 REDAKCE

Popelářská firma SOP Marius Pedersen podle Českého rozhlasu kvůli vysokým cenám nafty plánuje obcím na Pardubicku zavést palivový příplatek; svoz odpadu tak může ve zhruba stovce obcí zdražit i o několik tisíc korun měsíčně. Některým radnicím se to nelíbí: ve Chvaleticích vadí výpočet z hmotnosti odpadu a starosta Lázní Bohdaneč Josef Štěpanovský (ODS) považuje postup za sporný kvůli pětileté smlouvě z veřejné zakázky. Ředitel SOP Jakub Kučera uvedl, že opatření vychází z mimořádné situace, je v souladu se smlouvami a firma je otevřená jednání; při poklesu cen nafty je připravená příplatek zrušit. Oslovené obce zatím neplánují náklady promítnout do poplatku za odpad.

📍 Přelouč — SOP a.s. · iROZHLAS

12. 10.

### Firmy oznámily dohodu o prodeji, cenu nezveřejnily 1 REDAKCE

Francouzská společnost Paprec kupuje od dánské skupiny Marius Pedersen A/S veškeré její aktivity v nakládání s odpady v Česku a na Slovensku; podpis dohody firmy oznámily 12. října 2026, cenu nezveřejnily. Odborníci ji podle HN.cz, jak uvedla ČTK, dříve odhadovali zhruba na 15 miliard korun. Dokončení obchodu podléhá souhlasu antimonopolních úřadů v Česku a na Slovensku a splnění dalších regulačních podmínek; strany ho podle Seznam Zpráv očekávají v nadcházejících měsících. Marius Pedersen se sídlem v Hradci Králové podle ČTK zaměstnává v Česku zhruba 3500 lidí a nakládání s odpady zajišťuje pro téměř 2000 samosprávných celků.

Seznam Zprávy · Novinky.cz

15. 9.

### Exkluzivitu na vyjednávání získal francouzský Paprec 1 REDAKCE

Francouzská odpadová skupina Paprec získala podle Seznam Zpráv pětitýdenní exkluzivitu na vyjednávání o koupi česko-slovenských aktivit Marius Pedersen; exkluzivní jednání potvrdily obě firmy. O byznys se podle serveru zajímali i čeští miliardáři Daniel Křetínský, Pavel Tykač a Michal Strnad, skupina Kaprain nebo Wood & Company. Česko-slovenský byznys Marius Pedersen má podle serveru tržby zhruba 400 milionů eur (9,7 miliardy korun).

Seznam Zprávy

20. 8.

### Prodej se protáhne do podzimu, zájemci podali závazné nabídky 1 REDAKCE

Lhůta pro závazné nabídky na česko-slovenské aktivity dánské skupiny Marius Pedersen vypršela 14. srpna 2026, potvrdil Seznam Zprávám Igor Mesenský z poradenské firmy KPMG, který prodej řídí. Původně se počítalo s podpisem smlouvy do konce července 2026; podle Mesenského by se mohla podepsat okolo října 2026. Dánové prodej podle Seznam Zpráv spustili v říjnu 2025, hlavně kvůli měnící se odpadové legislativě, která si vyžádá vysoké investice; firma sama dříve uvedla, že se dánský vlastník chce soustředit na domácí trh v rámci strategie Green Future.

Seznam Zprávy

## OTEVŘENÉ OTÁZKY

- Jak spojení Paprec a Marius Pedersen posoudí český ÚOHS a slovenský protimonopolní úřad a kdy o něm rozhodnou?
- Za kolik Paprec česko-slovenský byznys Marius Pedersen kupuje, když firmy cenu nezveřejnily?
- Dohodnou se obce na Pardubicku se společností SOP na palivovém příplatku a promítne se do poplatků za odpad?

## OSOBY V KAUZE

**Mathieu Petithuguenin**
předseda představenstva a generální ředitel francouzské skupiny Paprec (kupující)

**Simon Hovgaard Clausen**
generální ředitel dánské skupiny Marius Pedersen (prodávající)

**Jakub Kučera**
ředitel společnosti SOP a.s.; palivový příplatek pro obce hájí

## SPIS V ČÍSLECH

**91**
DNÍ BĚŽÍ

**7**
UDÁLOSTÍ

**10**
ZDROJOVÝCH ČLÁNKŮ

**5**
MÉDIÍ

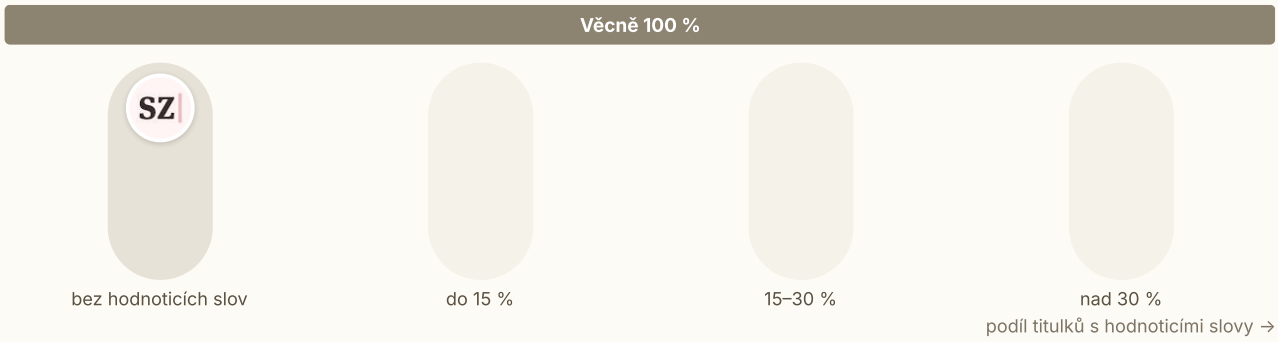
V KAUZE JDE O
**cena nezveřejněna, odborníci ji podle HN.cz odhadovali zhruba na 15 miliard korun**

## FAKTA × MÉDIA · JAK O KAUZE PÍŠÍ REDAKCE

Psalo 4 média · první: **Seznam Zprávy** (20. 8.)

### JAK PSALI

**• 100 % titulků je věcných, 0 % s hodnoticími slovy**




Do 2 titulků:

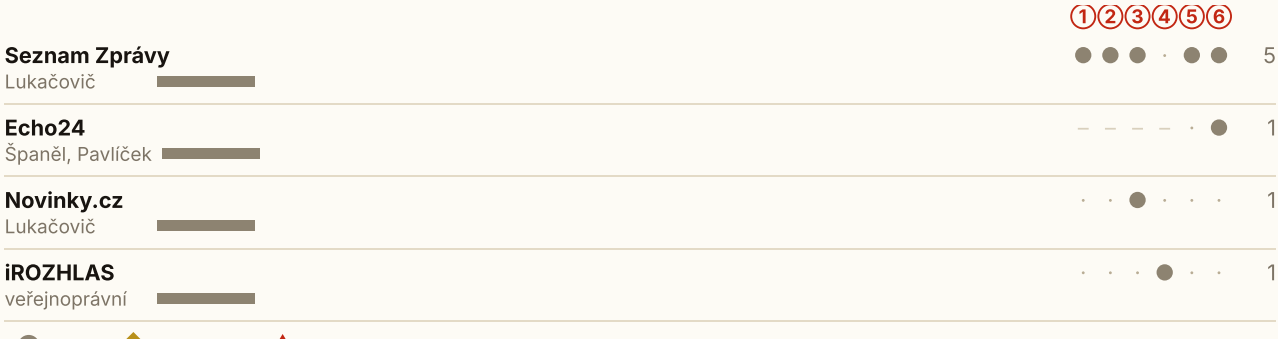
### KDO O KAUZE PSAL

**• 75 % redakcí: podnikatelské skupiny**




### KDO PSAL O KTERÉ UDÁLOSTI

Kdo psal o posledních 6 událostech spisu a jakým titulkem (8 titulků od 20. 8.). Počítá program, nehodnotí, kdo má pravdu.




věcně · hlas aktéra · hodnoticí slova · nenašli – nesledováno · lišta = tón všech titulků redakce

▸ **Sloupce ①–⑥: které události**

**Tón 8 titulků:** 100 % věcně · 0 % s hlasem aktéra · 0 % s hodnoticími slovy

▸ **Podrobně po redakcích**

Slepá místa týdne →

▸ **Všechny články podle redakcí**

Počty článků vycházejí z našeho monitoringu. Profily médií jsou orientační — více v sekci Zdroje.

🔒 PRO PŘEDPLATITELE SPISU

**Upozornění do hodiny**
Na tuhle i další kauzy bez limitu. Od 1. 12. zdarma jen jednou denně a nejvýš na 3 kauzy.

**Média pod lupou**
Kdo kauzy v listopadu hlídal, kdo mlčel a čí ty redakce jsou, rozebereme 1. 12. O téhle kauze v listopadu zatím psala 1 redakce.

**Peníze aktérů**
3 subjekty z kauzy hlídáme v rejstřících. Změnu pošleme předplatitelům e-mailem hned, jak ji najdeme (od prosince).

**Předplatit Spis · 99 Kč měsíčně**

Spis, časová osa a zdroje zůstávají zdarma.

## SUBJEKTY V KAUZE

**Marius Pedersen a.s.** IČO 42194920
sídlo: Průběžná 1940/3, Nový Hradec Králové, 50009 Hradec Králové
statutární orgán: MONIKA PLECHÁČOVÁ (člen představenstva), JENS FLESNER KRISTIANSEN (člen představenstva), SIMON HOVGAARD CLAUSEN (předseda představenstva) a další 3
smluv v registru: 500+ · poslední 18. 11. 2026: Odstranění směsných komunálních odpadů, kovů a plastů - dodatek č. 12 Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

**SOP a.s.** IČO 60913843
sídlo: Pardubická 1630, 53501 Přelouč
statutární orgán: Ing. JANA EXNEROVÁ (člen představenstva), Mgr. JIŘÍ TICHÁČEK (předseda představenstva), IRENA BUREŠOVÁ (člen představenstva) a další 1
smluv v registru: 80 · poslední 15. 10. 2026: Dodatek Smlouva č. 64/02 SOP a.s. Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

**Teplárna Zlín s.r.o.** IČO 08803455
sídlo: Hlavničkovo nábřeží 650, 76001 Zlín
statutární orgán: Ing. VÁCLAV MATYS (předseda jednatelstva), Ing. JAROMÍR ŠTACH (jednatel), Ing. LIBOR DRYBČÁK (jednatel)
smluv v registru: 53 · poslední 5. 11. 2026: Smlouva o budoucí kupní smlouvě - Pravobřežní komunikace v úseku Zlín, Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

Údaje z ARES, insolvenčního rejstříku a Registru smluv; obnovujeme denně, změny hlásíme jako události s úředním zdrojem.

## KDE SE KAZUA ODEHRÁVÁ

▶ přehrát příběh na mapě

Čísla = pořadí událostí od začátku kauzy. Tlačítkem přehrajete, jak se případ posouval republikou.