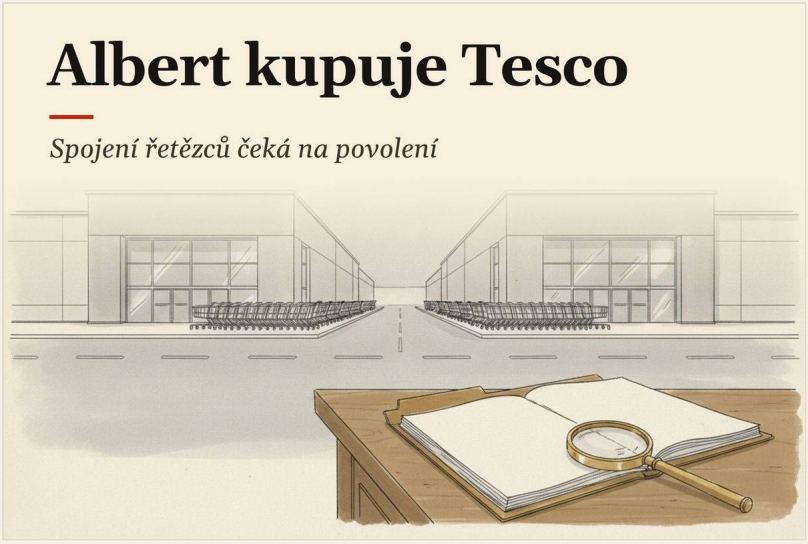
EKONOMICKÁ KAUZA SPIS



Ilustrace: Dva hypermarkety u stejné silnice, před vchody prázdné vozíky (AI, stylizovaná) · KAUZY. / Gemini

AI Text píše umělá inteligence z uvedených zdrojů · jak pracujeme

Ekonomika · pilot: kauzy firem, trhů a veřejných peněz vedeme i jako samostatnou rubriku. Všechny ekonomické kauzy

Nizozemská skupina Ahold Delhaize, která v Česku provozuje síť Albert, oznámila 30. října 2026 koupi obchodů Tesco v Česku a na Slovensku; hodnota transakce je přibližně 1,2 miliardy eur, i s nájemními závazky zhruba 1,7 miliardy eur (asi 41,4 miliardy korun). Spojením by podle Novinek vznikla síť s více než 530 prodejnami a Tesco by po 30 letech z českého trhu odešlo. Obchod musí schválit soutěžní úřady.

STAV ÚOHS spojení zatím neposuzuje: v tiskové zprávě z 2. 11. 2026 uvedl, že návrh na povolení nedostal a že u transakce celoevropského charakteru může být návrh podán k Evropské komisi, od níž je připraven si fúzi k posouzení dopadů v Česku vyžádat. Ahold dokončení koupě očekává po schválení regulačními orgány ve čtvrtém čtvrtletí 2027.

CO BUDE DÁL Podání návrhu na povolení spojení k Evropské komisi nebo k ÚOHS a případná žádost ÚOHS, aby posouzení dopadů v Česku připadlo jemu.

↓ POSLEDNÍ POHYB · 11. 11.
Seznam Zprávy: prodejny Albertu a Tesca do 500 metrů od sebe jsou na desítkách míst v Česk

FÁZE KAUZY · 1/6 — PODNĚT

PODNĚT | ŘÍZENÍ | ŽALOBA | SOUD | ROZHODNUTÍ | PRAVOMOCNĚ

řízení nezahájeno, čeká se na návrh

PROČ TO SLEDUJEME

Převzetí se týká 184 obchodů Tesco v Česku i prodejen Žabka; podle některých ekonomů citovaných Novinkami by slabší konkurence mohla zdražit potraviny a zvýšit tlak na dodavatele, prezident Svazu obchodu a cestovního ruchu Tomáš Prouza naopak uvedl, že společný vlastník neznamená, že obchody spolu nesoutěží.

EKONOMIKA SPISU · LHŮTY, ČÍSLA, VEŘEJNÉ PENÍZE

LHŮTY ŘÍZENÍ

po podání návrhu ÚOHS, pokud bude spojení posuzovat on: v 1. fázi povolí, nebo oznámí, že řízení pokračuje

30 dnů od zahájení řízení (o 15 dnů déle, nabídnou-li firmy závazky) · když ÚOHS nestihne, platí, že spojení povolil · § 16 zákona č. 143/2001 Sb.

po podání návrhu ÚOHS: 2. fáze

5 měsíců od zahájení řízení (o 15 dnů déle se závazky) · když ÚOHS nestihne, platí, že spojení povolil · § 16 odst. 5 zákona č. 143/2001 Sb.

po podání návrhu Evropská komise, pokud firmy oznámí spojení jí: 1. fáze

25 pracovních dnů (35, požádá-li stát o postoupení nebo nabídnou-li firmy závazky) · když Komise nestihne, spojení se považuje za povolené · čl. 10 nařízení Rady (ES) č. 139/2004

po podání návrhu Česko může Komisi požádat, aby případ postoupila ÚOHS

15 pracovních dnů od přijetí kopie oznámení · čl. 9 nařízení (ES) č. 139/2004

po podání návrhu Evropská komise: 2. fáze

90 pracovních dnů (105 se závazky, prodloužit lze nejvýš o 20) · když Komise nestihne, spojení se považuje za povolené · čl. 10 nařízení (ES) č. 139/2004

Lhůty podle zákona a podle rozhodnutí úřadů a soudů, ne náš odhad. Pořádková lhůta: úřad nebo soud ji má dodržet, její překročení ale nemá přímý následek.

CENA OBCHODU · NÁŠ VÝPOČET

Cena	přibližně 1,2 miliardy eur (podle Deníku N a Seznam Zpráv)
Roční tržby kupovaného byznysu	kolem 3,5 miliardy eur ročně (tisková zpráva Aholdu podle Novinek)
Cena / roční tržby	**≈ 0,34×**
Včetně nájemních závazků (zhruba 1,7 miliardy eur)	≈ 0,49×

Poměr říká, za kolikanásobek ročních tržeb se byznys prodává. Počítáme z čísel, která spis cituje. Cena i tržby jsou za Tesco v Česku i na Slovensku.

ČÍSLA FIREM · ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Albert Česká republika, s.r.o.

Tržby 2024: 75 608 mil. Kč (+5 % proti 2023), čistý zisk 2 023 mil. Kč.

mil. Kč	2020	2021	2022	2023	2024
Tržby	59 399	61 444	66 751	71 863	75 608
Provozní výsledek	2 516	1 935	2 848	2 897	2 901
Čistý zisk / ztráta	1 737	1 059	1 978	2 103	2 023
Vlastní kapitál	3 488	3 247	4 156	4 757	4 780
Cizí zdroje (dluhy a rezervy)	17 319	17 835	17 799	18 167	18 358
Zaměstnanci (průměr)	10 846	10 743	10 217	9 533	9 265
Čistá marže (zisk / tržby)	*2,9 %*	*1,7 %*	*3,0 %*	*2,9 %*	*2,7 %*
Cizí zdroje / aktiva	*82,9 %*	*84,3 %*	*80,7 %*	*78,9 %*	*79,0 %*

Tesco Stores ČR a.s.

Tržby 2025/26: 44 505 mil. Kč (+0 % proti 2024/25), čistý zisk 387 mil. Kč.

mil. Kč	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Tržby	42 081	45 693	43 686	44 306	44 505
Provozní výsledek	1 304	375	635	−392	819
Čistý zisk / ztráta	784	113	421	−488	387
Vlastní kapitál	15 453	14 265	13 086	12 599	12 985
Cizí zdroje (dluhy a rezervy)	6 020	6 269	6 178	5 890	5 856
Zaměstnanci (průměr)	7 276	7 010	6 491	6 406	6 333
Čistá marže (zisk / tržby)	*1,9 %*	*0,2 %*	*1,0 %*	*−1,1 %*	*0,9 %*
Cizí zdroje / aktiva	*27,7 %*	*30,3 %*	*31,7 %*	*31,5 %*	*30,7 %*

Tesco Franchise Stores ČR s.r.o.

Tržby 2025/26: 1 580 mil. Kč (+0 % proti 2024/25), čistý zisk 16,5 mil. Kč.

mil. Kč	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26
Tržby	1 409	1 587	1 549	1 573	1 580
Provozní výsledek	−55,6	−26,2	20,1	−6,7	31,6
Čistý zisk / ztráta	−47,1	−13,1	12,9	−13,0	16,5
Vlastní kapitál	593	330	203	190	207
Cizí zdroje (dluhy a rezervy)	214	227	217	194	181
Zaměstnanci (průměr)	30	28	22	22	22
Čistá marže (zisk / tržby)	*−3,3 %*	*−0,8 %*	*0,8 %*	*−0,8 %*	*1,0 %*
Cizí zdroje / aktiva	*26,5 %*	*40,7 %*	*51,7 %*	*50,5 %*	*46,6 %*

Individuální účetní závěrky ze Sbírky listin (odkaz je u roku). Čísla z výkazů vytáhla AI; kontrolujeme, že aktiva se rovnají pasivům a že údaj sedí i ve srovnávacím sloupci následující závěrky; namátková kontrola 36 údajů proti PDF seděla. U firem, které vykazují podle IFRS, jsou cizí zdroje závazky celkem. Marže a poměr cizích zdrojů jsou náš výpočet.

VEŘEJNÉ PENÍZE · REGISTR SMLUV

Albert Česká republika, s.r.o.

Od 1. 1. 2023 smluvní stranou 148 smluv s veřejnými institucemi, z toho 18 dodatků a změn. Smlouvy s uvedenou hodnotou (98, bez dodatků) dávají dohromady **234 mil. Kč**.

Podle roku zveřejnění: 2023: 17 smluv, 3,4 mil. Kč · 2024: 42 smluv, 25,3 mil. Kč · 2025: 55 smluv, 148 mil. Kč · 2026: 34 smluv, 57,4 mil. Kč

Nejvíc: Městská část Praha 7 (1 smlouva, 106 mil. Kč); Městská část Praha 10 (2 smlouvy, 48,2 mil. Kč); Městská část Praha 6 (SNEO, a.s.) (1 smlouva, 30,2 mil. Kč); Hasičský záchranný sbor hlavního města Prahy (13 smluv, 10,4 mil. Kč); Vinařský fond (4 smlouvy, 9,8 mil. Kč)

Největší: Smlouva o nájmu prostoru sloužícího podnikání - nebytová jednotka sloužící podnikání č. 14 (Městská část Praha 7, 106 mil. Kč, 7. 7. 2025)

Všechny smlouvy v Registru smluv →

Tesco Stores ČR a.s.

Od 1. 1. 2023 smluvní stranou 153 smluv s veřejnými institucemi, z toho 19 dodatků a změn. Smlouvy s uvedenou hodnotou (105, bez dodatků) dávají dohromady **107 mil. Kč**.

Podle roku zveřejnění: 2023: 13 smluv, 20,1 mil. Kč · 2024: 53 smluv, 7,9 mil. Kč · 2025: 63 smluv, 42,0 mil. Kč · 2026: 24 smluv, 37,4 mil. Kč

Nejvíc: Zařízení služeb pro Ministerstvo vnitra (1 smlouva, 28,2 mil. Kč); Správa železnic, státní organizace (2 smlouvy, 24,0 mil. Kč); Státní fond životního prostředí České republiky (4 smlouvy, 10,0 mil. Kč); Město Nové Město nad Metují (1 smlouva, 9,7 mil. Kč); Vinařský fond (5 smluv, 5,7 mil. Kč)

Největší: Pronájem nebytového prostoru (Zařízení služeb pro Ministerstvo vnitra, 28,2 mil. Kč, 18. 9. 2025)

Všechny smlouvy v Registru smluv →

Tesco Franchise Stores ČR s.r.o.

Od 1. 1. 2023 smluvní stranou 6 smluv s veřejnými institucemi, z toho 1 dodatků a změn. Smlouvy s uvedenou hodnotou (5, bez dodatků) dávají dohromady **10,5 mil. Kč**.

Podle roku zveřejnění: 2023: 5 smluv, 10,5 mil. Kč · 2024: 1 smlouva

Nejvíc: Městská část Praha 7 (1 smlouva, 7,1 mil. Kč); Hlavní město Praha (1 smlouva, 1,8 mil. Kč); Správa železnic, státní organizace (1 smlouva, 1,5 mil. Kč); Městská část Praha 2 (1 smlouva, 0,1 mil. Kč); Hlavní město Praha zastoupené TRADE CENTRE PRAHA a.s. (2 smlouvy, 0,0 mil. Kč)

Největší: Smlouva o nájmu prostoru sloužícího podnikání - Nebytová jednotka sloužící podnikání č. 10 (Městská část Praha 7, 7,1 mil. Kč, 25. 5. 2023)

Všechny smlouvy v Registru smluv →

Hodnoty tak, jak je zveřejnily úřady (většinou bez DPH, u části smluv s DPH). Registr neříká, kdo komu platí, a rámcové smlouvy mívají jen odhadní hodnotu. Dodatky a změny smluv do součtu nepočítáme, protože často opakují hodnotu celé původní smlouvy; smlouvy v cizí měně nesčítáme.

SPIS V ČASE · 7 událostí

CO PŘIJDE

VÝHLED

Co sledovat dál

Podání návrhu na povolení spojení k Evropské komisi nebo k ÚOHS a případná žádost ÚOHS, aby posouzení dopadů v Česku připadlo jemu.

⏳ termín zatím neznámý — hlídáme

TEĎ · ČTVRTEK 19. LISTOPADU 2026

CO SE STALO

11. 11.

Seznam Zprávy: prodejny Albertu a Tesca do 500 metrů od sebe jsou na desítkách míst v Česku

1 REDAKCE

Seznam Zprávy zmapovaly, že prodejny Albertu a Tesca jsou do 500 metrů od sebe na desítkách míst v Česku. Podle listu to může znamenat buď nucený odprodej nebo uzavření některé z prodejen, nebo že obě pod jednou značkou budou dál fungovat vedle sebe.

Seznam Zprávy

6. 11.

Seznam Zprávy: kde by byl spojený řetězec nejsilnější a čeho se obávají dodavatelé

1 REDAKCE

Seznam Zprávy napsaly, že oslovení odborníci mají za to, že spojení v plném rozsahu neprojde přes ÚOHS; podle lokalizačních průzkumů NIQ-GfK by spojený řetězec byl velmi silný například v Hradci Králové, Frýdku-Místku, Mostě nebo Břeclavi. Mluvčí Potravinářské komory Marek Zemánek uvedl, že se výrobci obávají tlaku na dodavatelské ceny; napadnout akvizici se podle listu potravináři ani svaz tradičního obchodu nechystají. List zároveň uvádí, že se čeká cenová bitva o zákazníky a že spojení může být šancí pro menší místní zpracovatele. Hodnota transakce je podle Seznam Zpráv přibližně 1,2 miliardy eur, po započtení leasingových závazků zhruba 1,7 miliardy eur.

Seznam Zprávy

2. 11.

ÚOHS: návrh na povolení spojení nedostal, věc může posuzovat Evropská komise

ÚŘEDNÍ ZDROJ · Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže v tiskové zprávě uvedl, že po oznámení převzetí obdržel řadu podnětů a námitek proti transakci; řízení o povolení spojení ale může zahájit jen na návrh nabyvatele kontroly a žádný takový návrh zatím nedostal. Protože jde o transakci celoevropského charakteru, může být podle úřadu návrh podán k Evropské komisi; ÚOHS je připraven si v takovém případě fúzi vyžádat k posouzení dopadů v Česku. Pokud to charakter fúze vyžaduje, posuzuje úřad podle svých slov i dopady na lokální trhy vymezené dochozí či dojezdovou vzdáleností od prodejen.

📍 Brno — ÚOHS

Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

31. 10.

Novinky: Albert by po převzetí Tesca mohl být největším řetězcem v Česku

1 REDAKCE

Spojením Albertu a Tesca by podle Novinek vznikla síť s více než 530 prodejnami a ročními tržbami kolem 119 miliard korun; Albert by tak předstihl Penny Market v počtu prodejen i Lidl v tržbách. Někteří ekonomové podle listu upozorňují, že slabší konkurence by mohla zdražit potraviny a zvýšit tlak na dodavatele; Lukáš Kovanda z Trinity Bank to ukázal na Táboře, kde hypermarkety Tesco a Albert stojí na stejné ulici. Prezident Svazu obchodu a cestovního ruchu Tomáš Prouza naopak uvedl, že společný vlastník neznamená, že obchody spolu nesoutěží.

Novinky.cz

30. 10.

Ahold (Albert) oznámil koupi Tesca v Česku a na Slovensku: zhruba 1,7 miliardy eur i s nájemními závazky

3+ NEZÁVISLÉ REDAKCE

Nizozemská skupina Ahold Delhaize, která v Česku provozuje prodejny Albert, oznámila koupi Tesca v Česku a na Slovensku; i s nájemními závazky zaplatí zhruba 1,7 miliardy eur (asi 41,4 miliardy korun), Tesco podle Deníku N ve výsledku inkasuje 1,2 miliardy eur. Dokončení po schválení regulačními orgány firma podle mluvčího Albertu Jiřího Marečka očekává ve čtvrtém čtvrtletí 2027 a Tesco tím podle ČTK po 30 letech skončí na českém trhu; akvizice podle zástupkyně Tesca zahrnuje i prodejny Žabka. Prodávaná síť má podle tiskové zprávy Aholdu citované Novinkami přes 360 vlastních a přes 100 franšízových prodejen, tržby kolem 3,5 miliardy eur a přes 14 tisíc zaměstnanců. Agrární analytik Petr Havel podle ČTK obavy ze zdražování nemá: Albert se podle něj stane největším řetězcem v Česku, ale dominantní postavení nezíská. Novinky připomněly, že převzetí sítě Interspar v roce 2014 úřad Aholdu povolil až se závazkem část prodejen odprodat.

Novinky.cz · iROZHLAS · ČTK · ČT24 · Deník N · Seznam Zprávy

29. 10.

Tesco Stores ČR se za poslední účetní rok vrátilo do zisku 387 milionů

1 REDAKCE

Obchodní řetězec Tesco Stores ČR vykázal za účetní rok do 28. února 2026 zisk 387 milionů korun, rok předtím byl ve ztrátě 488 milionů korun; tržby mu meziročně vzrostly o 0,4 procenta na zhruba 44,5 miliardy korun. Vyplývá to z účetní závěrky, o níž informovaly Novinky a Seznam Zprávy. Firma má v Česku 184 obchodů; podle Seznam Zpráv provozuje také 17 čerpacích stanic a její průměrný počet zaměstnanců meziročně klesl ze 6406 na 6333.

Novinky.cz · Seznam Zprávy

24. 9.

FT: o české a slovenské Tesco mají zájem majitelé Lidlu a Albertu i Biedronka

2 NEZÁVISLÉ REDAKCE

Britský list Financial Times podle Seznam Zpráv a Novinek napsal, že o české a slovenské obchody Tesca mají zájem německá Schwarz Gruppe (vlastník Lidlu a Kauflandu), nizozemská skupina Ahold Delhaize, která v Česku provozuje Albert, a polský diskontní řetězec Biedronka. Tesco se podle listu chce soustředit na domácí britský trh; o tom, že prodej zvažuje, FT psal už v červenci 2026. Deník N 25. září 2026 doplnil, že první nabídky měly podle FT přijít do konce září.

Seznam Zprávy · Novinky.cz · Deník N

OTEVŘENÉ OTÁZKY

- Bude spojení posuzovat Evropská komise, nebo si posouzení dopadů v Česku vyžádá ÚOHS?
- Budou úřady požadovat prodej části obchodů v místech, kde prodejny Albertu a Tesca stojí blízko sebe?
- Jak se spojení projeví na cenách potravin a na podmínkách pro dodavatele?

SPIS V ČÍSLECH

56
DNÍ BĚŽÍ

7
UDÁLOSTÍ

15
ZDROJOVÝCH ČLÁNKŮ

7
MÉDIÍ

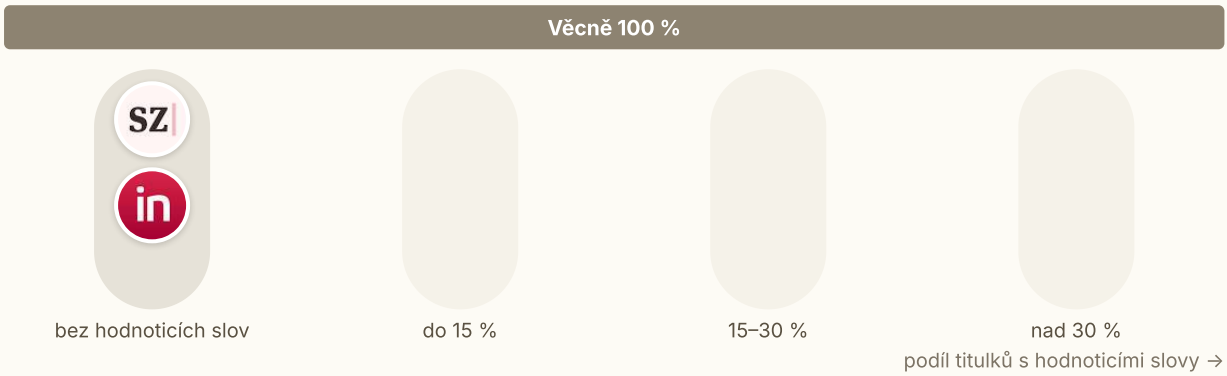
V KAUZE JDE O
přibližně 1,2 miliardy eur, i s nájemními závazky zhruba 1,7 miliardy eur (asi 41,4 miliardy korun)

FAKTA × MÉDIA · JAK O KAUZE PÍŠÍ REDAKCE

Psalo 9 médií · první: **Deník N** (24. 9.)

JAK PSALI

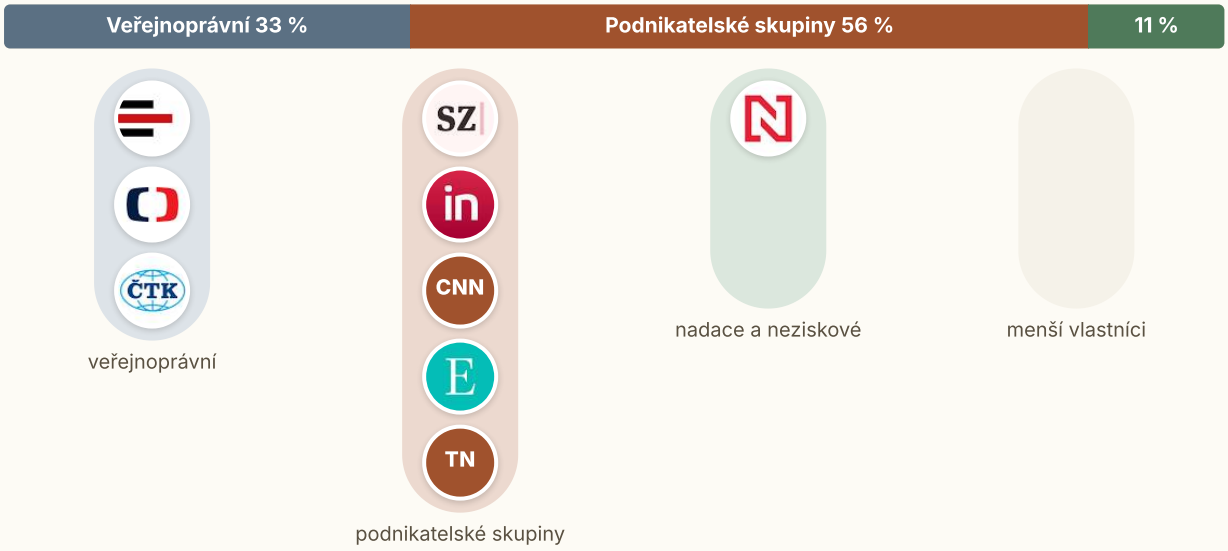
• **100 % titulků je věcných, 0 % s hodnoticími slovy**



Do 2 titulků: N CNN E TN

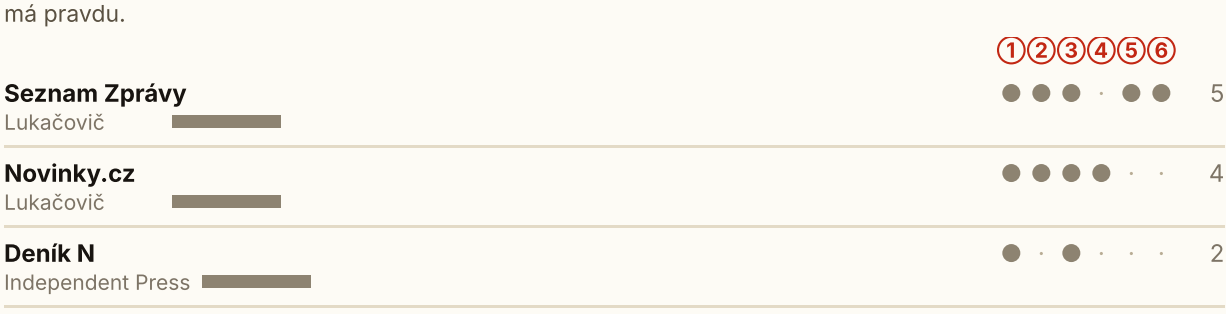
KDO O KAUZE PSAL

• **56 % redakcí: podnikatelské skupiny**



KDO PSAL O KTERÉ UDÁLOSTI

Kdo psal o posledních 6 událostech spisu a jakým titulkem (17 titulků od 24. 9.). Počítá program, nehodnotí, kdo má pravdu.



	①②③④⑤⑥	
CNN Prima News Zach	– · ● · · ·	1
Echo24 Španěl, Pavlíček	– · ● · · ·	1
TN.cz PPF	– · ● · · ·	1
iROZHLAS veřejnoprávní	· · ● · · ·	1
ČT24 veřejnoprávní	· · ● · · ·	1
ČTK veřejnoprávní	· · ● · · ·	1

● věcně ◆ hlas aktéra ▲ hodnoticí slova · nenašli – nesledováno · lišta = tón všech titulků redakce

▶ **Sloupce ①–⑥: které události**

Tón 17 titulků: 100 % věcně · 0 % s hlasem aktéra · 0 % s hodnoticími slovy

▶ **Podrobně po redakcích**

Slepá místa týdne →

▶ **Všechny články podle redakcí**

Počty článků vycházejí z našeho monitoringu. Profily médií jsou orientační — více v sekci Zdroje.

🔒 **PRO PŘEDPLATITELE SPISU**

Upozornění do hodiny
Na tuhle i další kauzy bez limitu. Od 1. 12. zdarma jen jednou denně a nejvýš na 3 kauzy.

Média pod lupou
Kdo kauzy v listopadu hlídal, kdo mlčel a čí ty redakce jsou, rozebereme 1. 12. O téhle kauze v listopadu zatím psaly 2 redakce.

Peníze aktérů
3 subjekty z kauzy hlídáme v rejstřících. Změnu pošleme předplatitelům e-mailem hned, jak ji najdeme (od prosince).

Předplatit Spis · 99 Kč měsíčně

Spis, časová osa a zdroje zůstávají zdarma.

SUBJEKTY V KAUZE

Albert Česká republika, s.r.o. IČO 44012373
sídlo: Radlická 520/117, Jinonice, 15800 Praha 5
statutární orgán: VLADIMÍRA JIČÍNSKÁ (Prokura), KALLE FLORIAN BECKER (Prokura), JESPER GRONNEGAARD LAURIDSEN (Jednatel) a další 1
smluv v registru: 322 · poslední 23. 10. 2026: Smlouva o připojení elektronické požární signalizace na pult centraliz Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

Tesco Stores ČR a.s. IČO 45308314
sídlo: Vršovická 1527/68b, Vršovice, 10000 Praha 10
statutární orgán: JAN KLOUDA (člen představenstva), GRAEME WAIND (člen představenstva), PATRIK DOJČINOVIČ (člen představenstva) a další 2
smluv v registru: 378 · poslední 15. 10. 2026: Smlouva č. 7251101048 o poskytnutí podpory ze Státního fondu životního Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

Tesco Franchise Stores ČR s.r.o. IČO 04621611
sídlo: Vršovická 1527/68b, Vršovice, 10000 Praha 10
statutární orgán: PATRIK DOJČINOVIČ (jednatel), JONATHAN MCQUARRIE (Jednatel), CHRISTOPHER DAVID COLIN GEE (Jednatel)
smluv v registru: 39 · poslední 22. 12. 2024: Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě Registr smluv
ARES · obchodní rejstřík

Údaje z ARES, insolvenčního rejstříku a Registru smluv; obnovujeme denně, změny hlásíme jako události s úředním zdrojem.

KDE SE KAUZA ODEHRÁVÁ

▶ přehrát příběh na mapě

Čísla = pořadí událostí od začátku kauzy. Tlačítkem přehrajete, jak se případ posouval republikou.